

10-11

ДЕКАБРЯ

— 2026 —

Санкт-Петербург



ОРГАНИЗАТОР



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ
ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
**АССОЦИАЦИЯ
ПОЛЯРНИКОВ**

ХVI МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ
ИМЕНИ А. Н. ЧИЛИНГАРОВА

МОЛОДЁЖНЫЙ ФОРУМ
АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!

АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ

Что необходимо решать и реализовывать
сегодня для будущего Арктики?

ВСТРЕЧА ПОКОЛЕНИЙ

Что можем сделать вместе
уже сейчас?

АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!

Какую Арктику выбирает и хочет
создавать следующее поколение?

МАГИСТРАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФОРУМА «АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»:



10–11 декабря 2026
Санкт-Петербург



Крупные проекты Арктики, которые меняют территорию

Как направить инвестиционную активность
на долгосрочное развитие макрорегиона?



Климат и экология Арктики: риски, адаптация, ответственность

Как развивать Арктику, учитывая климатические риски
и сохраняя экосистемы?



Северный морской путь: грузы, маршруты, экономика

Что станет основой следующего этапа развития
Северного морского пути?



Арктические города: среда для жизни

Каким должен быть современный арктический город для
жизни и работы?



Связанный Север: завоз, энергия, связь

Как должны развиваться системы жизнеобеспечения
Арктики?



Люди Арктики: просвещение, образование, профессии

Как сделать Арктику выбором для профессиональной реализации?



Технологии и инновации для Арктики

Как меняются способы решения арктических задач?



Местная экономика: предпринимательство и новые возможности

Как создавать условия для развития предпринимательства в Арктике?

ОБЩЕСТВЕННЫЙ ФОКУС

- Коренные народы Арктики: партнёры, а не объекты
- Ветераны СВО: новые профессиональные траектории
- Здоровье в Арктике: медицина, доступность, технологии
- Семья в Арктике: условия для жизни и будущего

СПЕЦИАЛЬНАЯ ТЕМА ФОРУМА

Арктика: новая география
сотрудничества

ЗА ГОРИЗОНТОМ

Сигналы будущего, которые
начинают менять Арктику сегодня

АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ

Что необходимо решать и реализовывать
сегодня для будущего Арктики?

ВСТРЕЧА ПОКОЛЕНИЙ

Что можем сделать вместе
уже сейчас?

АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!

Какую Арктику выбирает и хочет
создавать следующее поколение?

ТРЕКИ МОЛОДЁЖНОГО ФОРУМА «АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»:



10–11 декабря 2026
Санкт-Петербург



ОТКРЫТЬ АРКТИКУ: ИСТОРИЯ, РЕАЛЬНОСТЬ, ПЕРСПЕКТИВЫ

Как показать молодому поколению
Арктику во всём её многообразии?

ФОКУСЫ

История освоения, культура и идентичность, экспедиции, наука и открытия, герои Арктики, современная Арктика и её перспективы.

УЗНАТЬ → ЗАИНТЕРЕСОВАТЬСЯ → УВИДЕТЬ ВОЗМОЖНОСТИ



ВЫБРАТЬ АРКТИКУ: ОБРАЗОВАНИЕ, КАРЬЕРА, ЖИЗНЬ

При каких условиях Арктика становится
осознанным выбором для жизни и работы?

ФОКУСЫ

Востребованные профессии и компетенции, обучение, стажировки, карьерные траектории, условия труда, меры поддержки, качество жизни и городская среда, реальные истории выбора Арктики.

ИНТЕРЕС → ОБРАЗОВАНИЕ → ПРОФЕССИЯ → РЕШЕНИЕ ЖИТЬ И РАБОТАТЬ



СОЗДАВАТЬ АРКТИКУ: ИДЕИ, ПРОЕКТЫ, ПРАКТИКА

Как превратить молодёжный замысел в реальный
результат для Арктики?

ФОКУСЫ

Инженерные и технологические решения, прикладная наука, хакатоны и кейсы компаний, предпринимательство и стартапы, меры поддержки проектов, пилотирование, реальные молодёжные кейсы.

ИДЕЯ → ПРОРАБОТКА → ПРОЕКТ → ПРИМЕНЕНИЕ



ВЛИЯТЬ НА АРКТИКУ: ИНИЦИАТИВЫ, ДИАЛОГ, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Как молодёжь может участвовать в определении
будущего Арктики?

ФОКУСЫ

Молодёжные инициативы, участие в резолюции форума, взаимодействие с властью и бизнесом, сопровождение результатов форума.

ПОЗИЦИЯ → ПРЕДЛОЖЕНИЕ → ОБСУЖДЕНИЕ → ВКЛАД В РЕШЕНИЕ

Международный форум «АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ» имени А. Н. Чилингарова

 ПЛЕНАРНЫЕ ЗАСЕДАНИЯ

- ♦ «Архитектура Арктики: точки опоры и векторы роста»
- ♦ «Арктика из первых уст: разговор о возможностях Севера»

 МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОВЕСТКА

- ♦ «Арктика: новая география сотрудничества»

 ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

- ♦ «ИИ и беспилотные системы в Арктике: решения для практических задач»
- ♦ «От недр к высоким технологиям: оборудование и стартапы для добывающих производств Арктики»

 АРКТИЧЕСКИЕ ГОРОДА

- ♦ «Как перепридумать город в Арктике: трансформация среды и поиск новой идентичности»
- ♦ «Земля уходит из-под ног: как жить в Арктике, когда мерзлота перестала быть вечной»
- ♦ «Семья и условия для будущего: социальная инфраструктура арктических городов»
- ♦ «Здоровье и медицина в Арктике: доступность, технологии и кадры»

* Совместные мероприятия форумов «Арктика: настоящее и будущее» и «Арктика, жди меня!»

 СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ

- ♦ «Трансарктический транспортный коридор как новая глобальная артерия»
- ♦ «Арктический флот и судостроение: ледовый класс, специализированные суда и обновление речного флота»
- ♦ «Арктические перевозки: безопасность и цифровизация»

 ЛЮДИ АРКТИКИ

- ♦ «Кого учить и для чего: образование под реальные арктические задачи»
- ♦ «Магнит для Севера: кадровый капитал и новое качество жизни в Арктике»
- ♦ «Арктический голос: как коренные народы становятся соавторами новой Арктики»
- ♦ «Ветераны СВО: новые профессиональные траектории»

 КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

- ♦ «Зелёный баланс Арктики: от экологических обязательств к устойчивому развитию»
- ♦ «Запас прочности: управление климатическими рисками арктических территорий»
- ♦ «Заповедный код Арктики: биоразнообразие, гранты и энергия волонтеров»

 КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ АРКТИКИ

- ♦ «Мегапроект „Арктика“: от точечных инвестиций к системным изменениям»
- ♦ «Трансформация префрежимв — точка старта для новых предпринимателей»
- ♦ «За пределами ресурсов: как промышленный капитал формирует самодостаточную экономику»

 СВЯЗАННЫЙ СЕВЕР

- ♦ «Цифровой суверенитет Арктики: как обеспечить связь удалённые территории»
- ♦ «Северный завоз vs локальное производство: как снизить издержки и развить местные бренды»
- ♦ «Суверенный космос: формирование спутниковой инфраструктуры для Арктики»

 МЕСТНАЯ ЭКОНОМИКА

- ♦ «Выживание или рост: стратегия развития МСП в условиях изменений»
- ♦ «Туризм впечатлений: баланс инфраструктуры, уникальности и экологии»
- ♦ «Создано в Арктике: креативная экономика северных территорий»

Молодёжный форум «АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

ОТКРЫТИЕ МОЛОДЁЖНОГО ФОРУМА

 «Арктика открытий: опыт поколений и новые горизонты»

ПРАКТИЧЕСКИЕ ФОРМАТЫ

-  **«Попробовать Арктику»**
Знакомство с экспедиционной и исследовательской деятельностью, инженерными, технологическими, экологическими и медиапроектами Арктики
-  **«Навигатор возможностей Арктики»**
Построение собственной траектории в Арктике: от образования и первого практического опыта до начала карьеры и профессионального развития
-  **Проектная лаборатория «Создавать Арктику»**
Командная работа над реальными задачами компаний, регионов, научных и общественных организаций с участием экспертов и наставников
-  **«Молодёжные инициативы для Арктики»**
Сбор и доработка предложений участников для обсуждения в общей повестке двух форумов и включения наиболее содержательных инициатив в работу над итоговой резолюцией

СЕССИИ

-  «Рассказывать Арктику: кто создаёт новый образ Севера»
-  «Гигабит на вечной мерзлоте: макрорегион как IT-полигон»
-  «Молодёжное предпринимательство: от идеи до реализации»

ТРЕКИ
МОЛОДЁЖНОГО
ФОРУМА:


ОТКРЫТЬ
АРКТИКУ


СОЗДАВАТЬ
АРКТИКУ


ВЫБРАТЬ
АРКТИКУ


ВЛИЯТЬ
НА АРКТИКУ

СТРУКТУРА ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММЫ

XVI Международного форума «АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»
имени А. Н. Чилингарова и Молодёжного форума «АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

ПРОЕКТ*

10 ДЕКАБРЯ

10:00 — 12:00	 ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ «Архитектура Арктики: точки опоры и векторы роста»				
13:00 — 14:30	 Мегапроект „Арктика“: от точечных инвестиций к системным изменениям	 Зеленый баланс Арктики: от экологических обязательств к устойчивому развитию	 Трансарктический транспортный коридор как новая глобальная артерия	 Арктика: новая география сотрудничества	 ИИ и беспилотные системы в Арктике: решения для практических задач
15:00 — 16:30	 Трансформация префрежимов — точка старта для новых предпринимателей	 Арктический голос: как коренные народы становятся соавторами новой Арктики	 Арктический флот и судостроение: ледовый класс, специализированные суда и обновление речного флота	 Рассказывать Арктику: кто создаёт новый образ Севера	 Кого учить и для чего: образование под реальные арктические задачи
17:00 — 18:30	 Запас прочности: управление климатическими рисками арктических территорий	 Выживание или рост: стратегия развития МСП в условиях изменений	 Цифровой суверенитет Арктики: как обеспечить связью удалённые территории	 Ветераны СВО: новые профессиональные траектории	 Здоровье и медицина в Арктике: доступность, технологии и кадры

11 ДЕКАБРЯ

10:00 — 12:00	  ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ «Арктика из первых уст: разговор о возможностях Севера»				
12:30 — 14:00	 Арктические перевозки: безопасность и цифровизация	 Как перепридумать город в Арктике: трансформация среды и поиск новой идентичности	 Заповедный код Арктики: биоразнообразие, гранты и энергия волонтеров	 Молодёжное предпринимательство: от идеи до реализации	 От недр к высоким технологиям: оборудование и стартапы для добывающих производств Арктики
14:30 — 16:00	 Гигабит на вечной мерзлоте: макрорегион как IT-полигон	 Земля уходит из-под ног: как жить в Арктике, когда мерзлота перестала быть вечной	 Северный завоз vs локальное производство: как снизить издержки и развить местные бренды	 Магнит для Севера: кадровый капитал и новое качество жизни в Арктике	 Создано в Арктике: креативная экономика северных территорий
16:30 — 18:00	 Туризм впечатлений: баланс инфраструктуры, уникальности и экологии	 Суверенный космос: формирование спутниковой инфраструктуры для Арктики	 Семья и условия для будущего: социальная инфраструктура арктических городов	 За пределами ресурсов: как промышленный капитал формирует самодостаточную экономику	Для предложений по выступлению с докладом в деловой программе пишите на: expert@aspolrf.ru * В структуре деловой программы возможны изменения

ТЕМАТИЧЕСКИЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ФОРУМА:



ПЛЕНАРНОЕ
ЗАСЕДАНИЕ
МЕЖДУНАРОДНАЯ
ПОВЕСТКА



МЕСТНАЯ
ЭКОНОМИКА
ТЕХНОЛОГИИ
И ИННОВАЦИИ



КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ
АРКТИКИ
СЕВЕРНЫЙ
МОРСКОЙ ПУТЬ



АРКТИЧЕСКИЕ
ГОРОДА
СВЯЗАННЫЙ
СЕВЕР



КЛИМАТ
И ЭКОЛОГИЯ
ЛЮДИ
АРКТИКИ

ТРЕКИ
МОЛОДЁЖНОГО
ФОРУМА:



ОТКРЫТЬ
АРКТИКУ
СОЗДАВАТЬ
АРКТИКУ



ВЫБРАТЬ
АРКТИКУ
ВЛИЯТЬ
НА АРКТИКУ



XVI МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ
ИМЕНИ А. Н. ЧИЛИНГАРОВА

МОЛОДЁЖНЫЙ ФОРУМ
**АРКТИКА,
ЖДИ МЕНЯ!**

ДЕКАБРЯ

— 2026 —

Санкт-Петербург

10 декабря | 10:00–12:00

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

«Развитие Арктики: приоритеты и возможности»

Арктика вступает в новый этап развития, когда масштабные проекты, меняющаяся геополитическая ситуация, технологические возможности и климатические вызовы формируют новую реальность макрорегиона. На первый план выходит не только реализация отдельных стратегических инициатив, но и их взаимосвязь, способность обеспечивать долгосрочное развитие территорий, устойчивость экономики и сохранение уникальной северной природы.

В центре этой архитектуры остаётся человек. Будущее Арктики определяется не только промышленным потенциалом и инфраструктурными проектами, но и тем, насколько привлекательной она станет для жизни, профессиональной реализации и новых поколений.

На какие точки опоры может рассчитывать Арктика и что определит главные векторы её дальнейшего роста? Эти вопросы задают стратегическую рамку первого пленарного заседания.

11 декабря | 10:00–12:00

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

Открытый диалог «Арктика из первых уст: разговор о возможностях Севера»

У каждого арктического региона свой путь развития, свои точки роста и представление о будущем. Масштабные проекты, новые производства и развитие инфраструктуры открывают возможности для образования, карьеры и жизни. Что может привлечь молодых людей на Север и побудить связать с ним своё будущее?

В центре открытого диалога встреча двух взглядов на Арктику. Руководители регионов расскажут о перспективах развития своих территорий и возможностях для молодого поколения. Студенты и молодые специалисты смогут напрямую задать вопросы о том, что действительно интересует: от профессиональных перспектив до условий жизни на Севере. Содержание этих вопросов поможет лучше понять, как молодёжь воспринимает Арктику, какие возможности считает привлекательными и что вызывает сомнения при выборе будущего.

Чем сегодня Арктика может заинтересовать новое поколение и какой она должна стать, чтобы выбор в пользу Севера был осознанным и долгосрочным? Именно об этом предстоит поговорить представителям арктических регионов, студентам и молодым специалистам.



МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОВЕСТКА

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМОВ
«АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»
«АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

10 декабря | 13:00–14:30

«Арктика: новая география сотрудничества»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Способны ли ключевые партнёры перейти к глубокой инвестиционной и проектной кооперации?
- ♦ Как изменилась роль международных партнёров?
- ♦ Каким звеньев не хватает для устойчивой проектной цепочки?
- ♦ Какие форматы сотрудничества работают эффективнее?
- ♦ Какие направления получают развитие помимо транспортировки ресурсов?
- ♦ Какие реальные финансовые механизмы нужны внутри или рядом с рамкой БРИКС для поддержки арктических проектов?



КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ АРКТИКИ, КОТОРЫЕ МЕНЯЮТ ТЕРРИТОРИЮ

10 декабря | 13:00–14:30

«Мегапроект „Арктика“: от точечных инвестиций к системным изменениям»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Как превратить набор крупных проектов в целостную систему устойчивого развития территории?
- ♦ Какие инструменты работают для долгосрочного софинансирования?
- ♦ Как обеспечить согласованное развитие транспортной, энергетической и кадровой инфраструктуры?
- ♦ Какие меры необходимы для устранения износа энергосетей и обеспечения тарифной сбалансированности?
- ♦ Какими механизмами можно нивелировать высокую «арктическую наценку»?
- ♦ Как обеспечить согласованное планирование корпораций и регионов в интересах развития территории?

10 декабря | 15:00–16:30

«Трансформация префрежимов — точка старта для новых предпринимателей»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Как именно изменится ландшафт поддержки бизнеса с 1 января 2027?
- ♦ Как защитить интересы действующих резидентов в условиях единого префрежима?
- ♦ Какие льготные условия будут закреплены в единой ОЭЗ?
- ♦ Какой порог входа необходим для новых проектов?
- ♦ Какие механизмы сопровождения нужны бизнесу?
- ♦ Как сделать преференциальные режимы инструментом масштабирования молодёжных проектов?

11 декабря | 16:30–18:00

«За пределами ресурсов: как промышленный капитал формирует самодостаточную экономику»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Как снизить зависимость территории от одного крупного работодателя?
- ♦ Какие виды местного бизнеса способны устойчиво развиваться?
- ♦ Какие механизмы промышленных гигантов могут обеспечить развитие креативных индустрий, локальных брендов и сферы услуг в арктических городах?
- ♦ Какие кейсы перехода от сырьевой модели к созданию экосистемы реализованы и могут быть масштабированы?
- ♦ Как проекты могут перейти от субсидируемой модели к самостоятельной экономике?
- ♦ Как корпоративный спрос может создавать рынок для местных поставщиков и сервисов?



СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ: ГРУЗЫ, МАРШРУТЫ, ЭКОНОМИКА

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМОВ
«АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»
«АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

10 декабря | 13:00–14:30

«Трансарктический транспортный коридор как новая глобальная артерия»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Как превратить ТТК в каркас для комплексного социально-экономического освоения Арктической зоны?
- ♦ Как проходит синхронизация развития СМП, арктических портов, речной и железнодорожной инфраструктуры с формированием отечественного флота?
- ♦ Какие проекты должны финансироваться для развития инфраструктуры коридора?
- ♦ Какая грузовая база необходима для устойчивой экономики коридора?
- ♦ Какие меры тарифного и налогового стимулирования необходимы для привлечения частных грузоотправителей на трассы СМП?
- ♦ Как сделать регулярные перевозки по СМП экономически привлекательными для международных коммерческих грузоотправителей?

10 декабря | 15:00–16:30

«Арктический флот и судостроение: ледовый класс, специализированные суда и обновление речного флота»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Где сегодня главные ограничения отечественного судостроения?
- ♦ Какие инновационные конструкторские решения необходимы для безопасной круглогодичной навигации по СМП в экстремальных условиях?
- ♦ Кто должен стать драйвером и основным заказчиком строительства специализированных судов?
- ♦ Достаточно ли текущих мер поддержки для ускоренного обновления флота класса «река-море»?
- ♦ Какие новые механизмы субсидирования и льгот необходимы?
- ♦ Насколько технически и экономически оправдан переход арктических и речных судов на альтернативные виды топлива в условиях ужесточения экологических норм?

11 декабря | 12:30–14:00

«Арктические перевозки: безопасность и цифровизация»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Как должна быть устроена единая суверенная цифровая логистическая среда для сквозного сопровождения грузов в рамках ТТК?
- ♦ Насколько актуальны гидрографические данные и как обеспечить их оперативное обновление на всем протяжении СМП?
- ♦ Где ИИ уже способен давать практический эффект в управлении арктическими перевозками и ледовой разведке?
- ♦ Каковы реальные перспективы и регуляторные барьеры для внедрения автономного судовождения и безэкипажных систем?
- ♦ Как обеспечить кибербезопасность критической портовой и навигационной инфраструктуры в условиях цифровизации логистики?
- ♦ Как оптимизировать размещение и оснащение аварийно-спасательных центров вдоль ТТК?



КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ АРКТИКИ: РИСКИ, АДАПТАЦИЯ, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМОВ
«АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»
«АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

10 декабря | 13:00–14:30

«Зелёный баланс Арктики: от экологических обязательств к устойчивому развитию»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Какие экологические проблемы сегодня требуют первоочередного решения?
- ◆ Как связать федеральные экологические задачи с конкретными проектами регионов и бизнеса?
- ◆ Какие механизмы позволяют ускорить ликвидацию накопленного вреда?
- ◆ Как в условиях промышленного развития Арктики снизить влияние на воду и воздух?
- ◆ Работает ли НВОС как стимул — или остаётся просто налогом?
- ◆ Как экологические обязательства встраиваются в реализацию крупных инвестиционных проектов?

10 декабря | 17:00–18:30

«Запас прочности: управление климатическими рисками арктических территорий»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Какие климатические изменения уже создают практические риски?
- ◆ Какие меры адаптации необходимы регионам, городам и компаниям?
- ◆ Какая система климатического и геотехнического мониторинга необходима для принятия управленческих решений?
- ◆ Как соотносятся задачи климатической адаптации и планы по снижению углеродного воздействия?
- ◆ Декарбонизация — реальная задача или имиджевая надстройка? Какие эксперименты по углеродной нейтральности уже запущены в арктических регионах?
- ◆ Как страховщики и банки могут точнее оценивать климатические и инфраструктурные риски?

11 декабря | 12:30–14:00

«Заповедный код Арктики: биоразнообразие, гранты и энергия волонтеров»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Главные угрозы биоразнообразию: где нужно объединить усилия?
- ◆ Как совместить ООПТ, промышленность и туризм на одной территории?
- ◆ Какие совместные проекты бизнеса, науки и НКО уже работают?
- ◆ Как включить коренные народы в экомониторинг?
- ◆ Гранты и корпоративные программы: как получить финансирование на природоохранный проект?
- ◆ Как превратить волонтерство из разовой акции в систему и дать молодёжи точки входа в Арктику?



ЛЮДИ АРКТИКИ: ПРОСВЕЩЕНИЕ, ОБРАЗОВАНИЕ, ПРОФЕССИИ

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМОВ
«АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»
«АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

10 декабря | 15:00–16:30

«Арктический голос: как коренные народы становятся соавторами новой Арктики»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Как КМНС перейти к реальному партнерству и со-управлению Арктикой?
- ♦ Как оценивать успех не грантами, а качеством жизни общин?
- ♦ Как создавать рынки для КМНС без подрядной зависимости и ущерба традициям?
- ♦ Какие профессии превратят тундру в IT-офис без разрыва с промыслом?
- ♦ Как с помощью ИИ превратить языки КМНС из архива в живой код?
- ♦ Кому принадлежат датасеты и нейросети, обученные на культуре КМНС?

10 декабря | 15:00–16:30

«Кого учить и для чего: образование под реальные арктические задачи»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Какие профессии и квалификации будут наиболее востребованы в Арктике в ближайшие годы?
- ♦ Кадровый дефицит в промышленности: что помогает привлекать квалифицированных рабочих?
- ♦ Как инвестиционные планы крупных компаний и регионов должны превращаться в прогноз кадровой потребности?
- ♦ Нематериальная мотивация как часть образовательного контракта
- ♦ Как связать профориентацию, обучение и первую занятость молодого человека в Арктике?
- ♦ Перевод компетенций ветеранов СВО: от военного опыта к арктическому профилю

10 декабря | 17:00–18:30

«Ветераны СВО: новые профессиональные траектории»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Как определить подходящую профессиональную траекторию после возвращения?
- ♦ Как перевести приобретённый опыт и компетенции в понятный работодателю профессиональный профиль?
- ♦ Каким должно быть переобучение и какие профессии реально востребованы арктической экономикой?
- ♦ Как работодателю организовать возвращение человека в коллектив, наставничество и при необходимости адаптацию рабочего места?
- ♦ Какие профессиональные возможности может предложить экономика Арктики в промышленности, инфраструктуре, социальной сфере и управлении?
- ♦ Как поддержать предпринимательскую траекторию от обучения и стартовой помощи до устойчивого бизнеса?

11 декабря | 14:30–16:30

«Магнит для Севера: кадровый капитал и новое качество жизни в Арктике»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Как превратить Арктику из стереотипа в осознанный выбор для жизни и карьеры?
- ♦ Городская среда как главный HR-инструмент: почему комфорт и связь важнее северных надбавок?
- ♦ За пределами зарплаты: как выстроить систему «мягкой силы» и адаптации для удержания кадров?
- ♦ От вахты к карьере: как превратить арктические льготы и ипотеку в реальные социальные лифты?
- ♦ Парадокс реновации и вахты: для кого мы на самом деле строим арктические города?
- ♦ От квот к жизни: как превратить формальную поддержку ветеранов СВО в реальные карьерные траектории?



АРКТИЧЕСКИЕ ГОРОДА: СРЕДА ДЛЯ ЖИЗНИ

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМОВ
«АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»
«АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

10 декабря | 17:00–18:30

«Здоровье и медицина в Арктике: доступность, технологии и кадры»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Как сделать современную медицину доступной человеку в Арктике независимо от расстояний и дефицита специалистов?
- ♦ Какая медицинская инфраструктура необходима арктическим городам и удалённым территориям?
- ♦ Какие медицинские услуги могут эффективно переноситься в цифровой и дистанционный формат?
- ♦ Где телемедицина действительно сокращает разрыв в доступности помощи, а где физическое присутствие врача незаменимо?
- ♦ Какие особенности здоровья человека в условиях Севера требуют специальных медицинских подходов?
- ♦ Как привлекать и удерживать врачей и других медицинских специалистов?

11 декабря | 12:30–14:00

«Как пере придумать город в Арктике: трансформация среды и поиск новой идентичности»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Какие принципы должны лежать в основе современной модели арктического города?
- ♦ Какие параметры должны лечь в основу «Арктического стандарта качества жизни»?
- ♦ Как мастер-план должен связывать жилье, общественные пространства, социальную и транспортную инфраструктуру?
- ♦ Какие архитектурные и пространственные решения повышают качество повседневной жизни?
- ♦ Как сделать «умный город» в Арктике реальным инструментом безопасности и экономии ресурсов?
- ♦ Как вовлекать жителей в проектирование и изменение города?
- ♦ В чем может состоять современная идентичность арктического города?

11 декабря | 14:30–16:00

«Земля уходит из-под ног: как жить в Арктике, когда мерзлота перестала быть вечной»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Какие риски деградации мерзлоты критичны для текущей инфраструктуры и как настроить ранний мониторинг?
- ♦ Какие технологии термостабилизации экономически оправданы для модернизации существующих объектов ЖКХ, сетей и дорог?
- ♦ Как адаптировать строительные нормы к новым климатическим реалиям и прогнозам таяния мерзлоты?
- ♦ Как перевести мерзлотный риск в финансовую плоскость, сделав его основой для страховых и банковских продуктов?
- ♦ Какие финансовые модели позволят перейти от аварийного «латания дыр» к системной превентивной модернизации инфраструктуры?
- ♦ Какие новые профессии нужно готовить в арктических вузах уже сегодня?

11 декабря | 16:30–18:00

«Семья в Арктике: условия для жизни и будущего»

Вопросы для обсуждения:

- ♦ Какие условия наиболее важны для семьи при решении остаться жить в Арктике?
- ♦ Какой должна быть образовательная инфраструктура для детей и подростков?
- ♦ Как связать образование, профориентацию и первую занятость молодого человека в своем регионе?
- ♦ Какая модель жилья наиболее соответствует потребностям молодых семей?
- ♦ Как организовать современную городскую среду, досуг и сервисы для семьи в северных условиях?
- ♦ Какую роль в поддержке семьи должны играть государство, муниципалитет и работодатель?



МЕСТНАЯ ЭКОНОМИКА: ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМОВ
«АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»
«АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

10 декабря | 17:00–18:30

«Выживание или рост: стратегия развития МСП в условиях изменений»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Какие изменения в законодательстве необходимы для ведения бизнеса?
- ◆ Как адаптировать федеральные налоговые пороги к арктическим реалиям?
- ◆ Какие региональные практики поддержки МСП показали наибольшую эффективность?
- ◆ Какие меры необходимы для устойчивого развития МСП?
- ◆ Как увеличить участие местных компаний в закупках крупных корпораций?
- ◆ Какие виды местного производства способны быть конкурентоспособными?

11 декабря | 14:30–16:00

«Создано в Арктике: креативная экономика северных территорий»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Какие креативные индустрии имеют наибольший потенциал для северных территорий?
- ◆ Как развивать производство контента, кино, дизайн, digital-продукты и локальные бренды в Арктике?
- ◆ Какие институциональные, финансовые и инфраструктурные условия необходимы для массового роста креативных предпринимателей?
- ◆ По каким бизнес-моделям креативные предприниматели могут стабильно зарабатывать на арктическом контенте без зависимости от разовых грантов?
- ◆ Какие цифровые платформы и логистические схемы позволяют локальному арктическому бренду выйти на федеральный или международный рынок?
- ◆ Может ли креативная экономика становиться фактором удержания и самореализации молодежи?

11 декабря | 16:30–18:00

«Туризм впечатлений: баланс инфраструктуры, уникальности и экологии»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Из каких природных, культурных, этнографических и гастрономических продуктов может складываться конкурентоспособное туристическое предложение?
- ◆ Какие инфраструктурные ограничения сильнее всего сдерживают развитие туризма?
- ◆ Какие механизмы ГЧП и льготного финансирования наиболее востребованы для запуска туристических проектов на Севере?
- ◆ Какие меры необходимы для снижения стоимости и повышения доступности туристической инфраструктуры?
- ◆ Как использовать цифровые технологии для улучшения туристического опыта и продвижения арктических маршрутов?
- ◆ Как масштабировать туристический поток в АЗРФ без ущерба для хрупкой экосистемы?



СВЯЗАННЫЙ СЕВЕР: ЗАВОЗ, ЭНЕРГИЯ, СВЯЗЬ

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМОВ
«АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»
«АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

10 декабря | 17:00–18:30

«Цифровой суверенитет Арктики: как обеспечить связью удалённые территории»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Какие территории остаются наиболее сложными для обеспечения современной связью?
- ◆ Какие технологические решения позволяют закрывать инфраструктурные разрывы?
- ◆ Какие экономические и регуляторные условия необходимы для развития связи?
- ◆ Как должны сочетаться наземная, спутниковая и другие технологии связи для обеспечения устойчивого покрытия?
- ◆ Какие дополнительные меры господдержки требуются для снижения высокой стоимости пропускной способности ВОЛС для бизнеса?
- ◆ Как можно объединить задачи по подключению малых населённых пунктов с цифровизацией Северного морского пути, портовой логистики и добывающих кластеров, чтобы создать единый, экономически эффективный «цифровой каркас» Арктической зоны РФ?

11 декабря | 14:30–16:00

«Северный завоз vs локальное производство: как снизить издержки и развить местные бренды»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Как преодолеть противоречие между сроками казначейских кредитов и производственно-логистическими циклами северного завоза?
- ◆ Какую роль играет Единый морской оператор в оптимизации транспортных расходов и управлении стареющим флотом?
- ◆ Какие изменения транспортной и складской инфраструктуры способны кардинально повысить эффективность северного завоза?
- ◆ Как цифровизация системы северного завоза влияют на прозрачность ценообразования и снижение логистических издержек?
- ◆ Какие ниши в арктическом АПК экономически эффективнее классического северного завоза?
- ◆ Как поддержать внедрение инновационных арктических агротехнологий и обеспечение регионов свежей продукцией?

11 декабря | 16:30–18:00

«Суверенный космос: формирование спутниковой инфраструктуры для Арктики»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Какие потребности арктических территорий и бизнеса требуют развития специализированной космической инфраструктуры?
- ◆ Как данные ДЗЗ и космического мониторинга интегрируются в единые цифровые платформы управления арктической логистикой?
- ◆ Какие требования предъявляются к системам космической навигации и связи для обеспечения безопасности круглогодичной проводки судов?
- ◆ Как синхронизировать запросы арктических недропользователей с возможностями космической отрасли?
- ◆ Какие механизмы софинансирования перспективны для привлечения частных инвестиций в разработку специализированных арктических спутников?
- ◆ Какова роль частных космических инициатив в дополнении государственных орбитальных группировок?



ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ ДЛЯ АРКТИКИ

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМОВ
«АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ»
«АРКТИКА, ЖДИ МЕНЯ!»

10 декабря | 13:00–14:30

«ИИ и беспилотные системы в Арктике: переход к промышленному масштабу»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Где ИИ и беспилотные системы уже доказали практическую эффективность и готовы к промышленному масштабированию в Арктике?
- ◆ Какие барьеры останавливают переход от пилота к постоянной эксплуатации?
- ◆ Кто должен финансировать переход от экспериментальной технологии к серийному промышленному продукту?
- ◆ Какие требования безопасности и ответственности необходимо учитывать?
- ◆ Насколько отечественная компонентная база и ПО готовы к работе в условиях экстремально низких температур и деградации сигналов?
- ◆ Как масштабировать успешное решение между предприятиями, отраслями и регионами?

11 декабря | 12:30–14:00

«От недр к высоким технологиям: оборудование и стартапы для добывающих производств»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Какие инженерные решения критически необходимы для адаптации тяжелой горнодобывающей техники к условиям Арктики?
- ◆ Где беспилотная карьерная техника и автономные транспортные комплексы уже готовы заменить человека?
- ◆ Как обеспечить технологический суверенитет в системах диагностики техники, ее запчастей и ремонта в условиях полярной ночи?
- ◆ Насколько реалистичен переход от капитального строительства к модульным и мобильным добывающим комплексам?
- ◆ Какие новые марки материалов критически необходимы для создания техники и инфраструктуры?
- ◆ Какие энергетические разработки наиболее эффективны для бесперебойного снабжения удаленных добывающих предприятий в Арктике?

10 декабря | 15:00–16:30

«Рассказывать Арктику: кто создаёт новый образ Севера»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Кто сегодня формирует образ Арктики?
- ◆ Какие привычные представления о Севере уже не соответствуют реальности?
- ◆ Как рассказывать о людях, городах, природе, науке и промышленности современным языком?
- ◆ Какие форматы наиболее естественны для молодёжи?
- ◆ Как дать самим жителям Арктики возможность становиться авторами рассказа о своей территории?
- ◆ Может ли современный контент влиять на решение человека выбрать Арктику для путешествия, учёбы, работы или жизни?

11 декабря | 12:30–14:00

«Молодёжное предпринимательство: от идеи до реализации»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Какие федеральные и региональные программы помогут молодым предпринимателям?
- ◆ Какие ниши арктической экономики наиболее открыты и перспективны для небольших новых компаний?
- ◆ Какие типичные ошибки совершаются при запуске первого бизнеса и как их избежать?
- ◆ Как проверить жизнеспособность идеи до значительных вложений?
- ◆ Как перейти от первого разового заказа к устойчивому, масштабируемому предприятию?
- ◆ Какие альтернативные источники финансирования наиболее доступны для молодых арктических проектов?

11 декабря | 14:30–16:00

«Гигабит на вечной мерзлоте: макрорегион как IT-полигон»

Вопросы для обсуждения:

- ◆ Как превратить Арктику в национальный полигон для испытания новых технологий?
- ◆ Какие финансовые и регуляторные стимулы заставят крупный бизнес открывать свою инфраструктуру для тестирования?
- ◆ Как должен быть устроен бесшовный переход от научной разработки и полевого пилота к серийному промышленному заказу?
- ◆ Как цифровизация меняет управление арктическими городами?
- ◆ Как тиражировать успешные решения?
- ◆ Какие требования к кибербезопасности возникают при массовом внедрении автономных систем и цифровых платформ в критическую инфраструктуру Севера?